

CV for Flemming Frandsen per 1-9-2016

Født: 19. juni 1962 i Balle ved Silkeborg, opvokset i Silkeborg (12 år), Nicosia på Cypern (2½ år), Søften ved Århus (1 år) og Egå ved Århus (4 år).

Gift siden 1992 med Mette Stensgaard Frandsen med hvem jeg har tre drenge på hhv. 24, 21 og 19 år. Mette er uddannet socialpædagog og arbejder som frivillig bestyrelsesformand for Offerrådgivningen Østjylland.

Bopæl: Badevej 9, 8240 Risskov, T: 2142 9777, E: Flemming@Frandsen.dk

Karriere:

Periode	Beskrivelse
Fra maj 2012 til juni 2016	Bestyrelsesformand i AudioNord International og DALI (højtalerudvikling, produktion og salg for godt 200 millioner kroner) samtidig med at jeg besad diverse bestyrelsesposter i øvrige AudioNord datterselskaber.
Fra august 2002 til maj 2012	Administrerende koncerndirektør for AudioNord International (omsætning 1,1 milliard kroner) med datterselskaberne Hi-Fi Klubben (i dag 100 detailbutikker i Norden, Holland og Tyskland – heraf 28 franchise), Dali (højtalerudvikling og produktion), AudioNord Distribution (distribution af hi-fi og surround i Norden, Tyskland, Holland, Belgien og de Baltiske Lande). Var primus motor i et effektivt turnaround, hvor et underskud i 2001/2002 på 20 millioner DKK er vendt til pæne overskud på i alt godt 600 millioner kroner siden da. Selv i finanskriseåret 2008/09 leverede vi et overskud på 43 millioner kroner.
Fra maj 1999 til januar 2002	Administrerende direktør for AudioNord Distribution (omsætning > 300 millioner DKK) med hovedformål at effektivisere logistikken. Har blandt resultateret i en lagerreduktion på næsten 100 millioner kroner (fra 180 millioner) og en reduktion af varelagernedskrivningerne i koncernen på mere end 3 millioner. Desuden er der gennemført kontraktforhandlinger med primærleverandører, der resulterer i mellem 6-7 millioner ekstra dækningsbidrag for koncernen per år. AudioNord Distribution har siden min tiltrædelse i 1999 været en konstant overskudsgiver til koncernen (~10 millioner DKK per år).
Fra juli 1995 til maj 1999	Tilknyttet NAD Electronics som »føl« for den daværende administrerende direktør frem til maj 1996, hvor jeg overtog det fulde ansvar som administrerende direktør for NAD koncernen med en omsætning på knap 200 millioner DKK på verdensplan (inkl. datterselskaber i Holland, Belgien, England, Singapore, Tyskland, USA og Hong Kong). Har i perioden skåret organisationen til både økonomisk, organisatorisk og ledelsesmæssigt fra at være en underskudsgivende (over 10%), kompliceret virksomhed med svag beslutningskraft til en

CV for Flemming Frandsen per 1-9-2016

Periode	Beskrivelse
	<p>stærk og simplificeret resultatorienteret virksomhed med overskud. Flyttede i denne proces det meste af organisationen til Nørager i Danmark (efter 1 år i London, England) med udskiftning af samtlige overordnede ledere.</p> <p>Var gennem de seneste 6 måneder af ejerskabet hovedforhandler med den nye ejer af mærket med support fra koncerndirektøren. Salgsresultatet har haft en positiv effekt på bundlinien væsentligt over forventningerne fra AudioNord bestyrelsen og hovedaktionæren.</p>
Fra februar 1989 til juni 1995	<p>Udnævnt til administrerende direktør for Audioscan A/S, en detailkæde i radiobranchen, der havde opfundet og specialiseret sig i »Direkte-til-Dig« salg af egenimporterede mærker fra primært Østen. Firmaet var på daværende tidspunkt i dyb krise og blev overtaget af AudioNord koncernen i »11. time« og havde i det sidste regnskabsår under den tidligere ledelse et underskud på 16 millioner kroner ud af en omsætning på 64 millioner.</p> <p>Dette underskud blev i løbet af 3 år med kraftig reducere af omkostningerne vendt til et lille overskud og i mit afsluttende år i Audioscan A/S præsterede vi et overskud på 3,6 millioner ud af en omsætning på 78 millioner. Denne omsætning blev nået med mindre end halvdelen af det antal ansatte Audioscan havde ved overtagelsen. Det er værd at bemærke at dette var i en periode, hvor både detailled og distributører havde det meget svært på grund af den økonomiske afmatning (blandt andet som følge af kartoffelkuren), det stigende udbud og den øgede konkurrence fra blandt andet computerindustrien og andre udbydere af fritidsunderholdning.</p>
Fra august 1986 til februar 1989	<p>Studerede økonomi (cand.oecon) på Århus Universitet parallelt med at jeg passede mit job som sælger i Hi-Fi Klubbens forretninger. Bestod EDB, driftsøkonomi 1, driftsøkonomi 2 og nationaløkonomi 1.</p> <p>Udover jobbet som sælger i butikkerne ca. 30 timer ugentligt skrev jeg tekster til Hi-Fi Klubbens reklametryksag AudioVisen ca. 5 timer ugentligt.</p>
Fra oktober 1982 til august 1986	<p>Udlært HK'er fra Hi-Fi Klubben i oktober 1984, sælger og derefter ansvarlig for Hi-Fi Klubbens reklametryksag AudioVisen. Lavede også fagblads- og dagbladsannoncering for Hi-Fi Klubben.</p>
Fra august 1982 til oktober 1982	<p>Studerede mine store lidenskab EDB på datalogi-studiet ved Århus Universitet. En uventet mulighed for at komme til at sælge hi-fi i Hi-Fi Klubben satte - det jeg på daværende tidspunkt troede var - en midlertidig stopper for studiet.</p>
Fra august 1981 til juni 1982.	<p>HH-eksamen fra Århus Købmandskole.</p>
Fra august 1978 til juni	<p>Naturfaglig studentereksamen fra Risskov Amtsgymnasium.</p>

CV for Flemming Frandsen per 1-9-2016

Periode	Beskrivelse
1981	
- > juni 1978	Udvidet 9-klasses folkeskoleeksamen (det første år efter realeksamen var afskaffet).

Øvrige kommentarer:

Har på grund af mit mangeårige ophold i engelsktalende lande et særdeles flydende engelsk både i skrift og tale.

Tysk tales på turistniveau, mens fransk er noget rustent.

Har et IT-mæssigt kendskab på ekspertniveau og har arbejdet med IT fra 2. g (1977) delvist af personlig interesse og senere af professionel nødvendighed.

Har deraf praktiseret totalt papirløst kontor siden 1996.

Personlig karakter:

Stærke sider:

Meget viljestærk og målrettet.

Dominerende og beslutningsdygtig.

Delegerende, men samtidig krævende.

Ordholdende.

Struktureret.

Høj stresstærskel.

Konfliktsøgende/løsende, hvis den er under opsejling.

Svage sider:

Kontroversiel og dominerende.

Overser til tider medarbejdernes menneskelige signaler.

Utålmodig for gennemførelse af besluttede handlinger.

Lytter nogle gange for lidt på andre, hvis jeg har besluttet mig.

Private interesser:

Bruger det meste af min til tider sparsomme fritid på min familie. Har dyrket fodbold på motionsplan hele mit liv (indtil maj 2000, hvor mit korsbånd i knæet blev revet over). Mine interesser nu er primært: Musik (miljøskade som følge af mit arbejde, men jeg spiller også selv lidt klaver og guitar), alpint skiløb, fodbold på hyggeplan og IT.